

КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД

КАТАЛОГ ПРОГРАММ



1. Проектный подход как инструмент реализации управленческих решений	3
--	---

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**ДЛЯ КОГО
ПРЕДНАЗНАЧЕНА
ПРОГРАММА**



Руководители и специалисты участвующие в развитии культуры безопасности и совершенствовании системы управления безопасностью движения.

**КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ
ПРОГРАММЫ**



Программа направлена на приобретение знаний и умений применять проектный подход для повышения эффективности процессов, связанных с развитием культуры безопасности.

Содержание:

Модуль 1. Проектный подход и внедрение изменений (50 ак. часов)

Тематические блоки:

1. Культура безопасности движения на железнодорожном транспорте.
2. Проектная работа, часть 1.
3. Управление проектами.
4. Эффективная коммуникация в проектной работе.
5. Промежуточная аттестация (зачёт).

Модуль 2. Эффективная коммуникация и управление изменениями в проектной деятельности (77 ак.ч.)

Тематические блоки:

1. Внедрение проектного подхода в компании (электронное обучение – преворк).
 2. Уверенность в управленческом взаимодействии (электронное обучение – преворк).
 3. Проектная работа, часть 2.
 4. Управление изменениями.
 5. Основы эффективной коммуникации.
- Итоговая аттестация (защита проектов).

**РЕЗУЛЬТАТ ОБУЧЕНИЯ
СЛУШАТЕЛЕЙ**



Слушатели:

- изучат методологию и инструменты в области управления проектами, нормативно-правовые акты, нормативно-технические и руководящие документы по безопасности движения и эксплуатации на железнодорожном транспорте в области выполнения должностных обязанностей;
- проанализируют подходы в области построения эффективных коммуникаций, влияния и убеждения;
- поймут методологию и инструменты управления проектами для реализации поставленных задач;
- изучат основные положения нормативной документации ОАО «РЖД», связанные с формированием культуры безопасности движения, трансляцией и внедрением культуры безопасности движения;
- разберут на практике, как:
 - использовать алгоритмы и модели управления изменениями при внедрении изменений,
 - выстраивать эффективную коммуникацию и оказывать влияние при внедрении изменений;
 - представлять результаты проектной деятельности, опираясь на понимание особенностей коммуникации в процессе презентации.

В конце обучения слушатели будут представлять и защищать проекты своей команды, созданные в процессе прохождения всей программы и затрагивающие все ее тематические блоки. Защита проектов (итоговая аттестация) будет проводиться с участием аттестационной комиссии.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ (ОПИСАНИЕ)



До 30 календарных дней на 2 электронных курса **+ 10 дней (5 в каждом модуле)** на очное обучение.

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ



Слушатели обучаются очно (аудиторно).
Перед очной частью второго модуля назначаются электронные курсы, которые слушатели проходят дистанционно (самостоятельно).

Продолжительность обучения: **132 ак. часа.**

Программа реализуется в рамках темы **«Лидерство и управленческие качества в безопасности движения».**

Прохождение программы **«Проектный подход как инструмент реализации управленческих решений»** возможно **только после успешного прохождения** программы **«Управление деятельностью аппарата ревизоров: процессный и риск-ориентированный подходы»** в рамках этой же темы.

КОНТАКТЫ



Олег Замедянский
Начальник Центра обучения методам повышения надежности и качества производственных процессов
zamedyanskiy@curzd.ru