

КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД

КАТАЛОГ ПРОГРАММ



1. Программа углубленного развития компетенций «Управление исполнением»	3
---	---

ПРОГРАММА УГЛУБЛЕННОГО РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ «УПРАВЛЕНИЕ ИСПОЛНЕНИЕМ»

ДЛЯ КОГО ПРЕДНАЗНАЧЕНА ПРОГРАММА



Цель программы – развитие навыков, описанных в индикаторах компетенции «Управление исполнением». Программа будет полезна руководителям, у которых развитие этой компетенции требует особого внимания. Целевая аудитория: руководители тактического уровня управления по модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД», высокопотенциальные руководители, перспективные эксперты и специалисты.

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ



5 учебных модулей. Первый модуль – вводный вебинар, открывает тему, позволяет познакомиться слушателям и преподавателю, адаптировать слушателей к формату обучения и мотивировать к активной работе, передать слушателям ответственность за успешное освоение программы. Далее следуют 4 учебных модуля, каждый из которых посвящен одному или двум индикаторам компетенции «Управление исполнением».

- Модуль 2. Формирование плана реализации задач с учетом их приоритетности.
- Модуль 3. Распределение задач между подчиненными с учетом их квалификации и опыта, индивидуальных особенностей, мотивации и текущей загруженности.
- Модуль 4. Постановка целей и задач исполнителям с предоставлением необходимых ресурсов и поддержки. Делегирование задач подчиненным с предоставлением полномочий и свободы действий в зоне ответственности.
- Модуль 5. Осуществление промежуточного и итогового контроля с учетом особенностей сотрудников, важности и срочности задач, внесение корректив. Обеспечение предоставления полноты информации от подчиненных.

РЕЗУЛЬТАТ ОБУЧЕНИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ



- Программа развивает ключевые управленческие навыки: планирование, делегирование, контроль, постановка задач, а также учит учитывать индивидуальные особенности сотрудников и грамотно распределять полномочия.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ (ОПИСАНИЕ)



Продолжительность программы 5 недель, 42 академических часа (19 академических часов работы с преподавателем онлайн, 7 академических часов для самостоятельного освоения теоретического материала, 16 академических часов для выполнения индивидуальных и групповых заданий). Пролонгированное обучение дает возможность увеличить глубину погружения в обучение при минимизации отрыва от рабочих процессов.

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ



Обучение построено по принципу 70/20/10. Акцент на практической работе слушателей: индивидуальная работа и работа в группах, возможность обмениваться опытом с коллегами.

Слушатели изучают материалы для чтения, оформленные в современном формате с встроенными интерактивными элементами, проходят тесты для проверки усвоения знаний, решают кейсы, выполняют практические задания. В конце каждого модуля реализуется онлайн вебинар для консультаций с преподавателями и проводится промежуточный тест.

Программа завершается написанием итогового эссе на тему «Применение результатов обучения в работе» и итоговым тестированием.

В ходе обучения ведется учет качества освоения программы слушателями путем формирования индивидуального рейтинга.

КОНТАКТЫ



Наталья Иванова
Главный специалист Центра реализации целевых программ
[+7 \(926\) 453-28-47](tel:+79264532847) ivanovan@curzd.ru